

てっくぶらざ

2015 SPRING VOL. 88



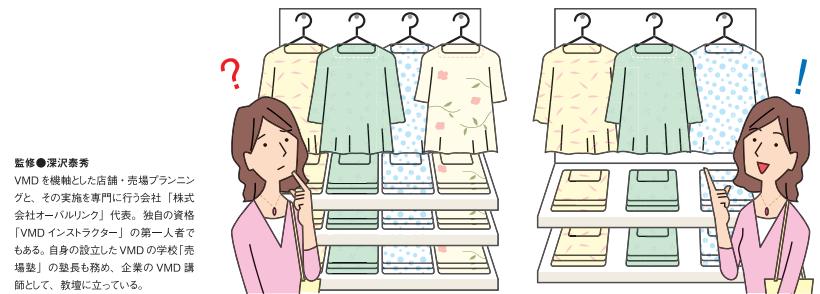
VMDで売場革新

陳列方法を変えるだけで販売効率をアップ

リピーターが増える店舗を目指そう②

VMDで売場革新
～陳列方法を変えるだけで販売効率をアップ～

お客様の視覚に訴え、売場での販売効率を劇的に引き上げる「ビジュアルマーチャンダイジング(Visual Merchandising=VMD)」。その考え方や実践的な陳列方法を紹介します。



監修●深澤泰秀
VMDを機能とした店舗・売場プランニングと、その実施を専門に行なう会社(株式会社オーバルリンク)代表。独自の資格「VMDインストラクター」の第一人者でもある。自身の設立したVMDの学校「売場塾」の塾長を務め、企業のVMD講師として、教壇に立っている。

「見やすく、選びやすく、買いやすい」売場をつくるポイントの一つに陳列方法があります。ビジュアルマーチャンダイジング(VMD)は、販促・空間デザイン・品揃え・ディスプレイを統合した売場づくりのノウハウです。販売効率を上げる具体的な陳列方法を紹介しましょう。

売上に結びつく陳列は、単に商品をきれいに並べるだけでは実現できません。まず、店内の品揃えの現状を把握することから始めます。商品名・所在場所(棚の位置や番号)、店頭在庫数などを記したリストを作成し、同一商品についても色や柄、サイズまで総点検します。

次は、売上データなどを基にした商品の分類です。メインとなる購買顧客層や商品の特性など、さまざまなお視点で商品を分けていきます。衣料であれば、性別、年齢、TPOといった顧客視点での分類と、アイテムやブランド、組み合わせ、素材、柄など、商品特性ごとに分けてみましょう。

商品の整理ができたら、分類したカテゴリを「大分類」、「中分類」、「小

分類」に分けます。その際、ヒントとなるのが、お客様が買物をする順番。つまり購買優先順位に基づいた商品配置です。アパレルショップに入店した男性のお客様を例に考えてみましょう。

まず、お客様は「メンズ」のコートに足を向けるはずです(大分類)。その後、お気に入りの「ブランド」へ目を向け(中分類)、その中から「シャツ」や「ネクタイ」を選びます(小分類)。これが購入までの導線です。大・中・小分類通りに売場を構成します。どのラック(什器)を使い、どの棚に置くか決め、どのような方法で陳列するかシミュレーションします。

横陳列は左右視界の範囲内に購買率アップを狙える縦陳列

あまり高さのない陳列棚を使用して陳列する場合、点数の多い商品群は、横方向に陳列します(4ペーペー図1)。ただし、横に長ければ長いほど、お客様が棚の前を何回も往復することになります。このようなケースでは、お客様と棚との距離90cmを目安として、注意を引くことができるので、左右の視界100°の範囲内に陳列することを心掛けましょう。

お客様のしぐさが表す心理状態と、それに対する接客のコツを紹介します。

監修●櫻井勝彦(日本心理教育コンサルティング代表)



目の動き

「目は口ほどに物を言つ」ということわざがあるように、目の動きを見ることで、その心理状態を推測することができます。今回は接客中のにおけるお客様の目の動きが表す心理状態と、接客のコツを紹介します。

商品を手に取ったときに目が右上、または左上に向く

商品を使用するイメージなどを考えています。このしぐさを見せるお客様は明確な目的を持つ買物に来ているため、お客様の描くイメージに合致する商品の提案ができれば、購入の可能性は高くなります。

対話中にまばたきが多い

始終、まばたきをしている場合は緊張しています。お客様の正面を避けることで、緊張を緩和することができるため、座る位置や立

ち位置をすらしましよう。会話の途中でまばたきが多くなった場合は、その部分に疑問を感じたか、理解できなかつた可能性があるため、疑問点等があるか、確認をしましよう。

対話中に目が下に動くことが多い

別のことに意識が向いています。何か気になることがないか、話を続けるてもよいか尋ねましよう。考えている最中に目が横に動くことが多いお客様は、言葉や論理を使って、物事を理解したり、考えたりする傾向があります。商品を説明する際(データや根拠を示すと説得効果が高まりやすくなります)。

対話中に目が左右(横)に動くことが多い

ち位置をすらしましよう。会話の途中でまばたきが多い場合は、その部分に疑問を感じたか、理解できなかつた可能性があるため、疑問点等があるか、確認をしましよう。

てっくぶらざ
2015 SPRING VOL.88

CONTENTS

- 2 しぐさでわかるお客様の心理
- 特集 「リピーターが増える店舗を目指そう②」
- 3 VMDで売場革新
～陳列方法を変えるだけで販売効率をアップ～

CUSTOMER'S PHILOSOPHY

私の店づくり戦略

- 8 ～お客様訪問
- CHETOS yamazaki
- 免税売店 VEGA
- 匠館

- 14 ● ターゲットフォーカス
ちょっと気になる! あのコトバ

- 食事で若返る!
アンチエイジングレシピ

- 15 ● クロスワードパズル

- 読者からのご感想

- 16 TECのある風景
万惣 高陽深川店

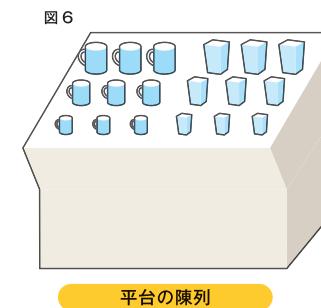
表紙イラストレーター
Eriy(エリー)
武藏野美術大学在学中よりイラストレーターとして活動を始める。爪楊枝でイラストを描く手法で評価を得る。本誌表紙も爪楊枝で制作。

●今号の表紙イラストについて
「今回のイメージは、自分の小学生時代のころを思い出して描いてみました。新学期前に毎年新しい文房具をそろえて行くことがわしかったのを覚えています。そんなわくわくした気持ちを綺麗に込めました。文房具は春らしくサクラをモチーフにした柄も入れてみました。メールやSNSも便利ですが、私は手紙を書くことが好きなので、文房具店に立ち寄るといついつい見ています」

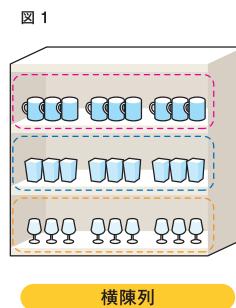
異なるサイズを順番に並べ 商品群に関連性を持たせる

サイズの異なる商品を順番に並べるだけでも、陳列にアクセントができます。カテゴリごとに分類された商品群に関連性を持たせ、お客様の視線を左から右へ、あるいは中央から左右へと誘導する陳列方法を「連鎖陳列」と呼びます。よい音楽が自然と耳に入ってくるように、アクセントがついた陳列もお客様の目に飛び込みやすいものです。連鎖陳列のパターンを紹介します。

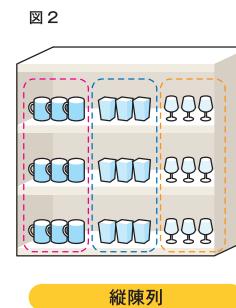
商品群をタイトに寄せて陳列し、等間隔に並べる手法を「タイト陳列」と呼びます(図7)。商品のブロックと呼んでいます(図7)。商品のブロッ



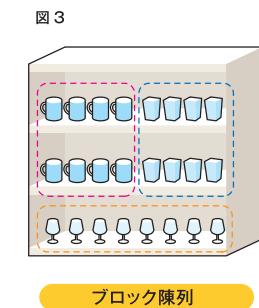
平台の陳列



横陳列



縦陳列



ブロック陳列

一方、商品群を縦に並べる場合は、ブランド別に分け、サイズの小さい順に棚の上から並べると効果的です(図2)。縦の陳列は、お客様を歩かせることなく、上から下まで商品を見てもらえるメリットがあります。ムダな動きをせず、さまざまな商品を比較できるので購買率のアップが期待できます。

縦横を組み合わせ、ブロックごとに陳列する方法もあります(図3)。4段の棚があり、上の2段分を使つてAとBの商品を半分の割合で陳列しているとしましょう。もし、Aの商品が飛ぶように売れで極端に少なくなった場合は、Bの棚を増やすなど、臨機応変な商品陳列が可能です。

商品がひしめき合うようなフェイスが変動しやすい売場に適しています。

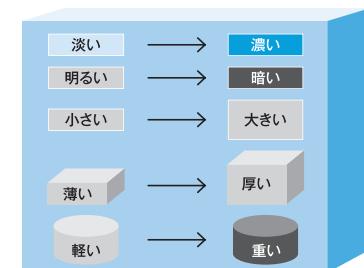
同一商品の目線に合わせる お客様の基本陳列は

次に、同一商品の並べ方を見てみます。基本は「左から右」「上から下」「手前から奥」の3パターンがあり、いずれもお客様の目線に合わせた陳列方法です。

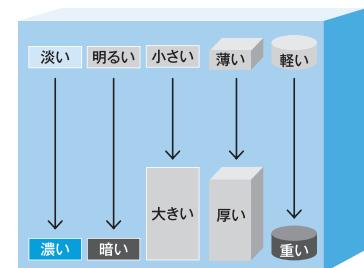
「左から右」の陳列は、主に商品を横に並べる場合に用いられます。左側に淡い、明るい、小さい、薄い商品群を並べ、右に移動するに伴って、濃い、暗い、大きい、厚い商品群を並べます(図4)。人は左から右へと目線を動かす習性があります。左側に淡く明るい色、サイズが小さいものを置くと、自然な感覚で売場を眺めることができます。

「上から下」の陳列は、主に商品を縦に並べるときの方です。「左から右」の陳列は下段に、それと対になる商品群は上段に並べます。商品群は下段となるように並べます(図5)。この陳列方法だと、途中の棚まで見れば規則的に並んでいることが自然と分かり、その商品群が必要な人は、下段までくまなく見てくられるはずです。

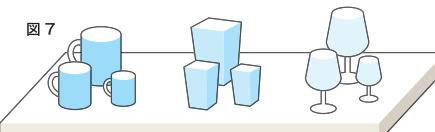
■左から右へお客様を誘導■



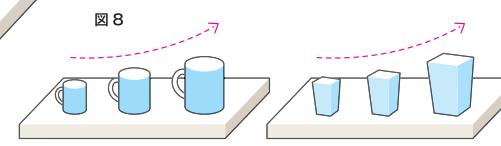
■上から下へお客様を誘導■



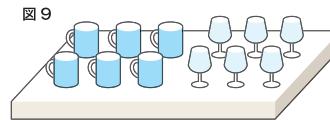
商品群の美しさが表現されやすいため、陳列の安定感が醸成されます。どのような商品でも応用が利く陳列方法です。



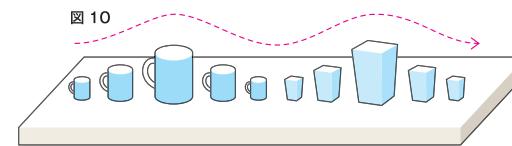
タイト陳列



リピート陳列



等間隔陳列



ウェーブ陳列



シンメトリー陳列

真ん中の商品を起点に、左右対称に商品を並べる手法が「シンメトリー陳列」です(図11)。この陳列では、商品の美しさが表現されやすいため、陳列の安定感が醸成されます。

「すべてはお客様の笑顔のために」 ヤマザキブランド製品が充実する 地域密着型スーパー・マーケット

製パン・製菓のヤマザキグループで食品スーパー・マーケット事業を担うのが「株式会社スーパー・ヤマザキ」だ。団地内や駅前に店舗を構え、青果・精肉・鮮魚・惣菜の生鮮4部門の強化や、ヤマザキ独自商品の品揃えで差別化を図る、同社の地域密着型店づくりを紹介する。

商圏500メートルで勝負 活気あふれる店舗

「株式会社スーパー・ヤマザキ」は、東京都多摩地区を中心に食品スーパー（SM）を展開するスーパー・ケットチェーンだ。昭和42年に設立し、東京都田代市に1号店の鶴川店を出店した。創業当初から地域に密着した店舗展開を続け、現在では東京と千葉の駅前立地に5店舗、多摩地区の団地内に5店舗と合計10店舗を出店している。京王電鉄京王線の府中駅に程近い、スーパー・ヤマザキ府中店、「CHETOS(シェトス) yamazaki」では、平日の昼間に自転車や徒歩で来店するお客様が多い。

平成27年度の運営方針に「すべてはお客様の笑顔のために」を掲げるスーパー・ヤマザキ。そのためには「従業員が笑顔で、いきいきと働ける環境づくりが大切だ」とする。「より良い店づくりを目指してレイアウト変更など、売場の手直しを常に行っていくことが大切」という松本氏。「将来は健康に配慮した商品を今以上に充実させたい」と今後の意気込みを語ってくれた。

生鮮品は鮮度重視の品揃えに力を注ぐが、特に精肉はバイヤーの目利きで各地の銘柄豚をそろえるほか、和牛はA4ランクを厳選して仕入れている。「おいしいお肉を食べたいから、今日はヤマザキに行こうね」と言つてもらえるよう、少量でも高品質の和牛をお客様にお届けしたい」と松本氏は語る。

良い品をお値打ち価格で提供するだけでなく、高齢で一人世帯が多い団地内店舗では、特に小分け惣菜の品揃えを充実させている。また、ヤマザキグループの特長を活かして、パン売場にはすべてヤマザキ製パンの商品が棚に並んで



▲店頭は旬の青果物でぎわいを演出する



▲精肉コーナーにはバイヤーの目利きで仕入れた国産肉が並ぶ



▲惣菜コーナーには揚げ物のほか、焼き鳥や中華など、昼食、夕食の需要に対応した商品をそろえる



▲ヤマザキのパンコーナー。ヤマザキの新商品をいち早く購入できるのも同店の魅力のひとつだ



CHETOS(シェトス)yamazaki
会社概要
会社名 株式会社スーパー・ヤマザキ
設立 1967年7月31日
事業内容 食品スーパー・マーケット
本社所在地 東京都府中市寿町1-6-3 村木ビル2F
ホームページ <http://www.super-yamazaki.co.jp/>



▲地元の多摩青果で仕入れた商品はボリューム出し、見やすく選びやすい陳列を行う

▲導入しているスーパー・量販店向けのPOSレジ「PrimeStore M-8000」は、ミックス&マッチや特売などにも柔軟に対応が可能だ

お客様の笑顔のため 新たな取り組みを始める

「コンビニや他のスーパーには置いていないヤマザキ製パンの新製品や品薄になりがちな商品も、安定してお客様に提供することができる点も当社の強みです」松本氏

おり、「ランチパック」のようなヒットシリーズの新製品や「メロパン」の皮焼いちやいました。」のような人気商品だけでなく、「三角シベリア」のような懐かしのロングセラー商品を常に販売している。

「コンビニや他のスーパーには置いていないヤマザキ製パンの新製品や品薄になりがちな商品も、安定してお客様に提供することができる点も当社の強みです」松本氏

様の自宅まで届ける配達サービスなど、お客様サービスの強化にも力を注ぐ。配達サービスは、ヤマザキカードの利用者であれば無料のため、人気のサービスになつている。

例えば、2014年からは全社員で会社の目標や日常業務での気付き・不満などを共有することにした。また、チーフや店長、新人のフォローアップ研修は、加盟店長や中堅社員のための研修を新たにスタートさせた。2012年には10店舗すべてのPOSレジを東芝テックの「PrimeStore M-8000」に入れ替えるなど、ハード面も強化している。

「より良い店づくりを目指してレイアウト変更など、売場の手直しを常に行っていくことが大切」という松本氏。「将来は健康に配慮した商品を今以上に充実させたい」と今後の意気込みを語ってくれた。



▲買物200円毎に1ポイントが付与される「ヤマザキカード」。貯まったポイントは1ポイント=1円に還元される



株式会社スーパー・ヤマザキ
営業本部 営業部長
松本 浩氏

飛騨高山観光の「街の駅」 5つの店舗を複合展開

有限会社匠館
代表取締役

白川 勝規氏



▲家具シラカワのショールーム「飛騨高山の家具・匠館」。モダンな家具の数々が並ぶ。観光で訪れたお客様がその場で購入するケースも多い

団体客を受け入れる 最大166席のレストラン

高山市の中心地、歴史ある町屋が数多く残る風致地区に「匠館」はある。観光しながら気軽に立ち寄れ、休憩や食事・買物がワンストップで楽しめる「街の駅」をコンセプトしている。「アルティジャーノ」をメインに、2階に「飛騨高山の家具・匠デザイン」、1階に飛騨高山の特産品がそろう「飛騨マーケット」がある。そのほか、3階のレストランに併設された本工職人のギャラリー「飛匠」と1階のカフェ「ラ・シェーズ」を合わせた5店舗は、いずれも有限会社匠館が運営する。

岐阜県高山市にある「匠館」は、2014年9月に新築リニューアルされたばかりの3階建ての複合店舗だ。地元の家具メーカーである株式会社シラカワを経営母体に、同社のショールームなど5つの店舗で構成されている。心地よさを重視した新施設の開発ストーリーを紹介する。

イタリアンレストランでは、地元の食材を使った本格イタリアンや飛騨牛のハンバーグやステーキ、ピューフエスタイルでサラダやドリンクを提供する。

団体客を受け入れられる店舗が少ない古い町並みの中で、最大166席のレストランは希少な存在だ。「高山は食事をできる場所が少ないため、団体観光客の滞在は1~2時間程度にとどまっています。これでは町並みの一部しか見ることができません。機会損失を避けるとともに、もっとゆっくりと過ごしていただきたい」と匠館の代表取締役である白川勝規氏は狙いを語る。いくつかの旅行代理店と契約を進め、匠館をコスメ組んだバッファーも始まり、今春以降の本格的な観光シーズンに備えている。

人口9万人の高山市には、年間400万人以上の観光客が訪れる。中でも近年、急増しているのが外国人だ。欧米の観光客が高山にたどり着くには、自国を出発してから1週間から10日かかると白川氏はとらえている。ちょうど、洋食の味が恋しくなってきたころだろうという考え方からイタリアンメインシェフに名古屋のマリオツトホテルなどで経験を積んだ地元出身の人材を採用し、オリジナリメニューを日々開発する。

「リニューアルから半年はトレーニング期間と割り切っています

家具メーカーの強みを生かし 心地よい空間づくり

たが、地元の方に毎日50名程度お越しいただいているのは、うれしい誤算です」と白川氏は現状を語る。観光客にも地元客にも喜んでもらえる空間づくりには、匠館ならではのこだわりがある。一つは、座り心地を追求した椅子や一枚板のテーブル、展示棚など店舗の什器・備品の数々。家具メーカーであるシラカワの強みを最大限に發揮させた。

もう一つは計20基ものトイレ。特に女性用はパワーダームを充実させた。「高山の観光の問題はトイレに20名くらいの行列ができていました」(白川氏)。

地元に貢献しながら効率のよい複合店を目指す

もともと「匠館」は、1998年にシラカワのアンテナショップとしてオープン。閉店した家具店を土地とともに購入し、隣接する建物を賃貸する形で始めた。しかし、購入した建物は築45年を経て、500坪ほどの土地に、1年がかりで新生「匠館」を開店させた。リニューアルを機にレストランとカフェには、東芝テックのPOSターミナル「QT-11」が導入された。2店舗の稼働状況は事務室で瞬時に把握できる。

「匠館」は、レストランだけでも採算に合う経営を目指しながら、2階の家具ショールームや1階の特産品ショップへのシャワーエフェクトを狙っている。地元で愛される新たな観光スポットとして、今後の展開が注目される。



▼2階にある女性トイレのパワーダーム
▼レストランのレジで使用されている「QT-11」。黒い外観がシックな店舗に溶け込んでいる



►イタリアンレストラン「アルティジャーノ」は、広々とした空間にゆったりと椅子とテーブルを配置。屋外のテラス席では、ペット同伴での食事も可能

►2階にある席数52席のカフェ「ラ・シェーズ」。560cmにわたる木製の一枚板を使用したテーブルや背もたれの異なる椅子など、オリジナル家具を採用。照明はハイソーラーのペンダントライトを10灯使用



▲1階の「飛騨マーケット」では、店舗の中心にレジカウンターを設置。複数のスタッフが常に明るい笑顔で対応する



▲「飛騨マーケット」では、匠館でしか買えないプライベートブランド「Takumi craft」の木工小物も展示販売されている



匠館

会社概要

会社名 有限会社匠館
設立 1998年3月20日
代表者 白川勝規
事業内容 お土産物販売・飲食業・家具販売
店舗所在地 岐阜県高山市下三之町1-22
ホームページ <http://www.takumikan.com/>

—— 老化の元となる活性酸素を撃退! ——

春キャベツとエビのマスタードマリネ



◎ つくり方

- ① ワインビネガー、はちみつ、粒マスター、コショウを混ぜ、マリネ液をつくる。
- ② キャベツは芯を除いてざく切りに、芯は薄切りにし、塩でもむ。しなりしたたら、水気をしづら。
- ③ 鍋にむきエビと酒を入れ、むきエビを酒で洗ってから、火を通す。
- ④ キャベツとむきエビをマリネ液であえます。

◎ アンチエイジング・ポイント

人間の体内では日々、活性酸素が発生しています。活性酸素は老化促進の原因ですが、キャベツとエビには活性酸素を除去する抗酸化作用のある成分が含まれています。

- キャベツ：抗酸化作用のあるグルコシノレートという成分が含まれています。このほか、ストレスを軽減する効果、美肌効果のあるビタミンC、胃腸を整え、免疫力を高めるビタミンUが含まれています。
- エビ：抗酸化作用のあるアスタキサンチンという成分が含まれています。

◎ 材料（1人分）

| | |
|---------|------|
| キャベツ | 300g |
| むきエビ | 80g |
| 酒 | 大さじ1 |
| 塩 | 小さじ1 |
| ワインビネガー | 大さじ2 |
| はちみつ | 大さじ1 |
| 粒マスター | 大さじ1 |
| コショウ | 少々 |

監修／日本アンチエイジングフード協会
食を通して健康な社会をつくることを目指し、さまざまな活動を行っている。

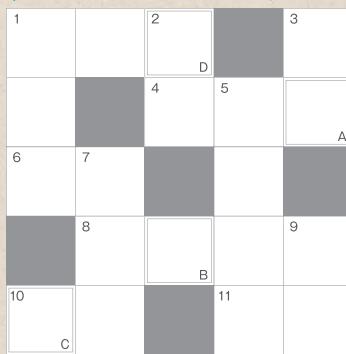
<http://anti-agingfood.com/>

今回の
レンジ
考案者
!

倉島のぞ美（アンチエイジングフードマイスター）
長野市で15年以上にわたり、料理教室「つた美」を主宰。地産地消の食材を使った新しい和食の視点でアンチエイジングレシピを数多く考案しており、それらは地元のラジオ局を通じ、人気を博している。
つた美食教室 <http://tutami.jp/food.html>



◆クロスワードパズル



クロスワードパズルに挑戦しましょう。
A～Dに入る文字を並べていくと、4文字のキーワードが現れます。

タテのカギ

- ① 「再従兄弟」や「再従姉妹」と書く
- ② 思い通りに使いたなすこと
- ③ あらは作る土盛り
- ④ 強く願い求めるこ
- ⑤ アブラマの種子
- ⑥ 当然の道理。ならわし

ヨコのカギ

- ① 17音で基本形とする短詩
- ② 本を並べておく棚。本棚
- ③ ふりかけるチーズの状態
- ④ 注意して丁寧に扱うさま
- ⑤ 言動をコピーすること
- ⑥ トウモロコシはこの科の一年草

ヒント 始まりを意味する言葉です。

© スカイネットコーポレーション

ご正解の方の中から抽選で5名様に（オリジナル QUO カード 2,000 円分）をプレゼントします。

てくぶらざ プレゼント 檢索

応募方法

① 東芝テック HP 内の「てくぶらざクロスワードパズル応募フォーム」に、パズルのキーワードと必要事項のうえ、送信をお願いします。※挟み込みの応募用紙でのご応募も受け付けています。

② 締切は平成 27 年 6 月末まで。

③ 解答は次号に掲載。当選者の発表は賞品の発送をもって代えさせていただきます。

注 当社社員および関係者のご応募はご遠慮ください。

●前号の解答は: はっさく

読者からのご感想 (Vol.87より)

いろいろなお店で TEC のロゴがついているレジスターをよく見かけます。仕事が終わってから帰宅途中にスーパーで買物をしますが、レジで並んで待っている時間が楽しくなるような工夫がレジにあります。(大阪府・Iさん)

特集の「気象情報を商品戦略へ生かす」は興味深く読ませていただきました。(埼玉県・Sさん)

クロスワードパズルは考えさせられて、新鮮でいいですね。(京都府・Aさん)

今号へのご感想や東芝テック製品に関するご意見をお待ちしております。

ターゲットフォーカス



ちょっと気になる!? あのコトバ

最近、よく聞くコトバだけど、どういう意味だろう?

仕事に役立ちそうな気になるコトバをピックアップ。

皆さまのお店づくりのヒントにお役立てください。

File No.015

かるしお認定制度 (かるしおにんていせいど)

日本では成人の3人に1人、高齢者の3人に2人が高血圧と診断されている。高血圧は心筋梗塞や脳卒中といった循環器病の原因の一つであり、その予防に有効なのは、食事の塩分を制限すること。国立循環器病研究センターは塩分を減らした食生活を啓発し、循環器病の予防につなげるため、市販食品に対する「かるしお

認定制度」を開始した。「かるしお」とは「軽い塩」の略称で、軽く塩を使ってうま味を引き出すという、減塩の新しい考え方。かるしおと認定されるには、「かるしお認定基準」に基づく審査を受けなければならず、この基準を満たすこと、「かるしおマーク」の表示が認められ、減塩製品であることをアピールできる。

File No.016

ファイトケミカル (ふあいとけみかる)

野菜や果物などの植物は、人間が持っていない「ファイトケミカル」という化学成分を持っている。「ファイト (phyto)」とは、ギリシャ語で「植物」の意味。植物が紫外線の害や虫などから自らを守るために作り出したもので、その種類は約1万におよぶといわれており、さまざまな健康効果があることから、研究が進んでいる。中でも注目されているのが、ファイトケミカルの抗酸化力。酸化は、さまざまな病気や老化の原因とされ、がんや認知症、生活習慣病などと何らかの因果関係があるといわれている

ことから、ファイトケミカルを摂り入れることにより、それらの予防につながることが期待されている。

ファイトケミカルの抗酸化力



File No.017

プラバンアクセづくり (ぶらばんあくせづくり)

プラバン（プラスチック板）は加熱すると縮んで硬い板になる。この性質を利用し、薄いプラスチック板に絵を描いて切り抜くなどし、それをオーブントースターなどで固定化する遊びが1980年代から1990年代前半にかけて小学生の間で流行った。近年、これがアクセサリーづくりへと形を変え、ブームが再来している。ブ

ラバンは文具店や模型店、100円ショップなどで購入可能。安い材料費で手軽ながらも本格的なオリジナルアクセサリーの作製が可能であるといったことから、10代から30代の女性の間で人気が高まっている。全国各地でプラバンアクセサリーの講座も開催されており、子どもや親子を対象とした講座もある。



「万惣」は広島県を中心に店舗を展開するスーパーマーケットです。

どこよりもお求めやすい価格で商品を提供し、地域のお客様の食生活を支えています。

私たちが勤務する高陽深川店は1995年に開店し、昨年7月にリニューアルオープンしました。

新しくなったお店は広い通路とすっきりとしたレイアウトで、買物がしやすくなったとお客様からも好評です。

レジではつねに笑顔での接客を心がけています。みなで力を合わせ、お客様に「また来たい」と思っていただけるようなお店にしていきたいと思っています。

(万惣 高陽深川店 林弘子さん／写真左、淀川美鈴さん／写真中央、松本由香さん／写真右)

【編集後記】

この号がみなさまのお手に届くころ、桜の開花状況はどのような感じでしょうか。編集後記を書いている現在、近所の河津桜が咲き始めました。桜と言っても地域や種類によって開花時期はさまざまですね。忙しくてゆっくり桜を見られなかった方は今見ごろの地域を探してみてはいかがでしょう。桜を追いかけて行った事のない場所に行ってみると、桜だけない違った春を発見できるかもしれませんね。(畠 肇)

●お問い合わせは

東芝テック株式会社

システムソリューション事業本部 営業推進部 販売促進担当
〒141-8562 東京都品川区大崎1-11-1 ゲートシティ大崎ウエストタワー
TEL.03-6830-9220 FAX.03-6684-4002

<http://www.toshibatec.co.jp/>

編集制作：(株)ダイヤモンド・フリードマン社